**Finanční ředitelé jsou klíčem k rozvoji digitálních investic ve firmách.**

**Více než tři čtvrtiny CFO vidí přicházející změnu svých rolí**

Podle aktuálního výzkumu Accenture 76 % finančních ředitelů souhlasí s tím, že se jejich role mění. Již dnešní CFO zastávají více než jen svou finanční funkci. Stávají se důležitými hráči v řízení digitálních investic firmy a ovlivňují jejich ekonomické přínosy a dopady.

Zpráva z výzkumu nazvaná [The CFO Reimagined: From Driving Value to Building the Digital Enterprise](https://www.accenture.com/us-en/insights/consulting/cfo-research-overview) (Nová koncepce práce CFO: od řízení hodnot po budování digitálního podniku) zjistila, že práce finančních ředitelů se už neomezuje jen na tradiční finanční funkce, ale přesouvá se do oblastí, které mají širší dopady na celou organizaci. Více než osm z deseti CFO (81 %) vidí jako jednu ze svých hlavních funkcí identifikaci nových hodnot a zaměření na tuto oblast. Tři čtvrtiny (77 %) z nich uvádějí, že do jejich kompetence patří řízení transformace v rámci byznysu.

„Finanční ředitelé musí zcela nutně sledovat technologický vývoj, protože jak v celém byznysu tak i v jejich vlastním oboru nastávají velké změny. Ty zásadně mění charakter celého prostředí i možnosti v získávání firemního kapitálu. Největší změnou poslední doby jsou řešení založená na technologii blockchain,“ říká Richard Watzke, ředitel společnosti XIXOIO.

**CFO jako hybatelé digitálních investic**

Finanční ředitelé se stávají hnací silou digitální agendy organizace, přičemž 77 % z nich usiluje o zlepšení výkonnosti přijetím digitálních technologií. Také 77 % zkoumá, jak mohou být disruptivní technologie přínosem pro jejich organizaci a ekosystém byznysu. CFO díky automatizaci plní své úkoly rychleji a lépe. A nejen to – stále více se zabývají „digitalizací“ jiných funkcí a hledají nové způsoby používání technologií, které mění obchodní modely a otevírají tak nové zdroje příjmů.

**CFO a jejich funkce při správě a analýze dat**

Standardní seznam úkolů CFO se přesouvá směrem ke strategickému plánování, poradenství a k analytickým rolím. Automatizace těchto úkolů umožňuje finančním ředitelům zaměřit se na nové a náročnější výzvy, a být tak podporou vedení firmy, které se potom může zaměřit na poznatky získané z analýzy dat. V současné době technologie zastávají 34 % finančních úkolů; do roku 2021 by automatizace měla převzít téměř polovinu (45 %) těchto povinností.

**Hledají se budoucí talenty**

Vzhledem k tomu, že se role CFO stále vyvíjí, vyvíjejí se i dovednosti potřebné k výkonu této funkce. Finanční ředitel musí mít širokou škálu schopností a dovedností, od vizualizace dat po flexibilní myšlení. Většina (76 %) CFO si uvědomuje, že se oblast jejich působení bude dále posouvat od klíčových finančních znalostí k pokročilým digitálním, statistickým a provozním dovednostem a podpoře spolupráce. A více než tři čtvrtiny (78 %) říkají, že změna musí být rychlá a radikální, protože jejich tradiční role už brzy bude minulostí.

Největší výzvou pro CFO bude nábor a školení talentů. Je důležité, aby tito lidé pochopili, jak shromažďovat data a jak z těchto dat získávat poznatky. Osm z deseti CFO souhlasí s tím, že interpretace dat je nezbytnou dovedností dnešního finančního profesionála. Tito experti musejí být otevřenější a měli by umět účinně spolupracovat a sloužit jako strategičtí poradci manažerů v jiných obchodních funkcích.